

# master

facilitation  
facilitation  
facilitation

start ab  
märz 2021

# classes

**les enfants terribles**

Schule/Initiative/Community  
für gutes neues Arbeiten

# die masterclasses

Die Masterclasses von Les Enfants Terribles sind für alle, die relevante, **zeitgemäße Ansätze, Konzepte und Methoden** im Kontext von „New Work“, von guter neuer Arbeit **vertiefen** wollen. In einer Mischung aus On- und Offline-Formaten, Arbeit in Peer-Groups, mit viel Inspiration und Raum für die eigene Reflexion und Entwicklung. Und immer mit Fokus auf der **Umsetzung im Arbeitskontext**. Das Ganze von und mit erfahrenen Expert\*innen und Praktiker\*innen aus unserer Les Enfants Terribles Community.

## Was passiert in den Masterclasses

- Online-Kickoff zum Kennenlernen und Einarbeiten
- 2mal 2 Tage Online-Modul plus 3 Tage Präsenz-Modul
- Gemeinsames Vertiefen in Peer-Groups
- Materialien für Selbststudium und –reflexion
- Jede Menge Inspiration
- Online-Plattform zur Kommunikation
- Reflexion des eigenen Entwicklungsprozesses
- Unterstützung durch Expert\*innen und Praktiker\*innen

## ... und was habe ich davon

- Zeitgemäße Konzepte und Methoden in der Vertiefung
- Kuratiertes Knowhow von Expert\*innen
- Methoden und Tools, die im Alltag relevant sind
- Konkrete Umsetzung im eigenen Job
- Klarheit über die eigene Intention und Rolle
- Inspiration, Anregung, neue Ideen und Gedanken
- Viel Austausch mit spannenden Menschen
- Raum für Selbstreflexion und persönliche Entwicklung
- Einbindung in die Les Enfants Terribles-Community

# facilitation

Mit »Facilitation« ermutigen wir Menschen, **ihren Arbeitskontext zu gestalten**, an Veränderungsprozessen teilzuhaben. Kollaboratives Knowhow ist eines unserer Kern-Lernfelder für »New Work«. Die\*der Facilitator erleichtert und fördert die Beteiligung – durch die eigene reflektierte Haltung, Vertrauen in die Menschen und in den Prozess. In dieser Masterclass gibt es einen kompletten Rundumblick zu »Facilitation«, dem Design von Prozessen und Formaten, Methoden und Tools – durch die Brille von **zeitgemäßer Organisation und Arbeit**.

## Die Inhalte dieser Masterclass

- Rolle, Haltung und Kompetenzen von Facilitation
- Wahrnehmung und Präsenz
- Fragen und Zuhören, Feedback
- Gruppenkultur, Gruppendynamiken und Teamphasen
- Konflikt und Konfliktkultur
- Auftrags- und Kontextklärung
- Workshop Design & Design Frameworks - online & offline
- Tools und Methoden, Tipps, Erfahrungen aus der Praxis
- Transfer in den praktischen Arbeitsalltag

## ... im Kontext von New Work

In all unseren Formaten arbeiten wir anhand unserer **5½ Lernfelder** für zeitgemäßes Arbeiten: Digitales. Agiles. Systemisches. Kollaboratives. Achtsames. Und der Verbindung daraus, nämlich der **Haltung dahinter**. Um „New Work“ wirklich wirklich umzusetzen, bedarf es verschiedenster Konzepte, Methoden und Tools aus diesen Bereichen – angewandt auf den eigenen Kontext und die Zielsetzung. Auch in dieser Masterclass werden wir also immer wieder das große Ganze betrachten.

# der ablauf

## Alle Inhalte im Überblick

0

### Kick-Off-Session

3 Stunden  
26.03.21  
Online

#### »Check-In«

- Einführung ins Programm
- Kennenlernen der Teilnehmenden
- Erste Impulse und Erfahrungen

1

### Modul 1

2 Tage  
23.+24.04.21  
Online

#### »Preparing the ground«

- Rolle, Haltung und Kompetenzen
- Gruppendynamiken und Teamphasen
- Wahrnehmung & Präsenz
- Purpose und Gruppenkultur
- Workshop Design & Design Frameworks
- Vorbereitung & Gestaltung von Materialien

2

### Modul 2

2 Tage  
14.+15.05.21  
Online

#### »Facilitating yourself«

- Prozessbegleitung und New Work
- Sich selbst führen
- Selbstorganisation & Selbstwirksamkeit
- Fragen und Zuhören
- Positions- und Perspektivenwechsel
- Feedback
- Online Facilitation: Gemeinsamkeiten und Unterschiede

3

### Modul 3

2½ Tage  
17.-19.06.21  
Präsenz

#### »Facilitating another«

- Kontext- und Auftragsklärung
- System, Felder & Rollen
- Polaritäten und Spannungsfelder
- Konflikt & Konfliktkultur
- Methoden der Emergenz
- Großgruppen und Großgruppenformate
- Reflexion des eigenen Entwicklungsprozesses

# **mach facilitation, weil...**

- Du lernst, Teams und Gruppen in ihren Prozessen zu unterstützen
- Du übst, wie du online und offline einen sicheren Raum schaffen kannst
- Du lernst, Spannungen oder Konflikte in der Gruppe aktiv zu nutzen
- Du deine Wahrnehmung, dein Fragen und Zuhören stärkst
- Du Tools und Methoden kennlernst, die du gleich anwenden kannst
- Wir Dir viel guten Raum für Austausch und Reflexion geben
- Du Sicherheit in Deiner Rolle und Deinen Möglichkeiten bekommst
- Wir zeitgemäß nach New Work-Prinzipien denken, arbeiten, lehren
- Du Teil unserer Les Enfants Terribles-Community sein wirst

## **Und fürs Unternehmen:**

Mit dieser Masterclass stärken Sie die Kompetenzen Ihrer Mitarbeitenden für die Leitung von Teams und Projekten und die Begleitung von Transformationsprozessen – vor allem in agilen und digitalen Kontexten.

# über uns

## Das Team dieser Masterclass



### Franziska Krüger

Companion bei Les Enfants Terribles

Selbstständige Beraterin mit Fokus auf Organisations- und Persönlichkeitsentwicklung im Kontext von New Work. Davor Aufbau und Leitung eines In-house Innovation Studios im Volkswagen Konzern.



### Gerhild Vollherbst

Companion bei Les Enfants Terribles

Leitung Personal- und Organisationsentwicklung bei der Deutschen Kinder- und Jugendstiftung (DKJS). Beraterin und Trainerin für Team- und Organisationsentwicklung.

⊕ Guest Speaker\*innen,  
Expert\*innen und Praktiker\*innen

## Über Les Enfants Terribles

Les Enfants Terribles ist eine Schule für neues und achtsameres Arbeiten – in dieser schnellen, digitalen, komplexen Welt.

Gleichzeitig sind wir eine Initiative und Community, eine Plattform für alle, die sich für dieses neue Arbeiten engagieren.

Wir setzen uns dafür ein, dass Menschen im digitalen Zeitalter gut arbeiten können und Unternehmen zukunftsfähig bleiben.

Seit vielen Jahren begleiten wir Menschen, die Arbeit neu gestalten wollen.

Vor allem ermutigen und stärken wir sie, ihrer Intuition zu trauen, dass Arbeiten auch anders, nämlich leichter und mit Freude gehen kann – gleichzeitig verantwortungsbewusst, effizient und unternehmerisch.

Machen ist uns wichtig.

# deine teilnahme

## Die Konditionen dieser Masterclass

### Teilnehmer\*innenzahl

Maximal 16 Personen pro Masterclass

### Leistungen

- Kennenlern-Session (online) zum Start der Masterclass
- Teilnahme an zwei 2tägigen Online-Modulen sowie einem 3tägigen Präsenz<sup>1</sup>-Modul
- Begleitung über die gesamte Masterclass durch zwei erfahrene Berater\*innen/Moderator\*innen sowie weitere Expert\*innen und Praktiker\*innen
- Lernmaterialien und Impulse zum Peer-/Selbststudium zwischen den Modulen
- Nutzung der Online-Kommunikationsplattform Slack
- Teilnahme-Zertifikat

### Zeitaufwand

- Der Zeitaufwand für die Module ist 7,5 Tage insgesamt. Für die Zwischenzeit (Peer Groups und Selbststudium) rechnen wir weitere ca. 3,0 Tage über den Zeitraum der Masterclass.

<sup>1</sup> Sollte das Präsenz-Modul Corona-bedingt so nicht stattfinden können, erfolgt eine Verschiebung des Termins.

<sup>2</sup> 10% der Einnahmen verwenden wir für unsere Initiative von Les Enfants Terribles (z.B. für die Erstellung unseres Online-Magazins [mittwochs.online](http://mittwochs.online)).

### Preis pro Teilnehmer\*in<sup>2</sup>

- 2.950 Euro für die Teilnahme an der Masterclass (inklusive aller Sessions und Materialien)
- zzgl. Verpflegungspauschale von 175 Euro für das Präsenz-Modul (Snacks, Obst, alle Getränke, hochwertiges/gesundes Mittagessen an allen Tagen sowie 3-Gang-Abendessen an einem der Modulabende)
- Alle Preise sind zzgl. MwSt.
- Einzelstunden für begleitendes, persönliches Coaching (z.B. Körperwahrnehmung, Präsenz) sind auf Anfrage zubuchbar
- 10% Rabatt auf die Teilnahme für Alumni der Les Enfants Terribles-New Work-Ausbildung

### Storno

- Eine kostenlose Stornierung ist bis 8 Wochen vor Start der Masterclass möglich. Bis 6 Wochen vorher berechnen wir 50%; danach den vollen Betrag.

### Ort für die Präsenzmodule

- Wir treffen uns im wunderbaren Michelberger Hotel in Berlin ([www.michelbergerhotel.com](http://www.michelbergerhotel.com))

### Bildungsurlaub

- Bildungsurlaub wird nach dem Berliner Bildungsurlaubsgesetz beantragt und kann auf andere Bundesländer übertragen werden.

# kontakt

**Ansprechpartnerinnen** für diese Masterclass:

Franziska Krüger

Gerhild Vollherbst

Für Fragen und zur Anmeldung schreiben Sie gerne an:

[franziska@enfants-terribles.org](mailto:franziska@enfants-terribles.org)

[gerhild@enfants-terribles.org](mailto:gerhild@enfants-terribles.org)

Und mehr über uns finden Sie hier:

[www.enfants-terribles.org](http://www.enfants-terribles.org)

[www.mittwochs.online](http://www.mittwochs.online)